# HALBJAHRES-BERICHT

2025

## Inhalt

## **ALLGEMEINES**

Geschäftsentwicklung im Überblick	3
Die Beiersdorf Aktie	4

## **ZWISCHENLAGEBERICHT KONZERN**

Ertragslage Konzern	6
Ertragslage Unternehmensbereiche	8
Vermögenslage Konzern	11
Finanzlage Konzern	13
Mitarbeitende	14
Chancen und Risiken	15
Ausblick 2025	16

## **ZWISCHENABSCHLUSS KONZERN**

Gewinn- und Verlustrechnung	18
Gesamtergebnisrechnung	18
Bilanz	19
Kapitalflussrechnung	20
Eigenkapitalveränderungsrechnung	21
Segmentberichterstattung	22
Anhangangaben	24
Versicherung des Vorstands	27
Bescheinigung nach prüferischer Durchsicht	28

## Geschäftsentwicklung im Überblick\*

### Beiersdorf mit solidem Wachstum im ersten Halbjahr 2025

- Konzernumsatz wächst organisch um 2,1 %
- Consumer-Umsatz liegt organisch um 1,9 % über Vorjahr
- tesa-Umsatz liegt organisch um 3,0 % über Vorjahr
- Konzern EBIT-Umsatzrendite ohne Sondereffekte liegt bei 16,1 %

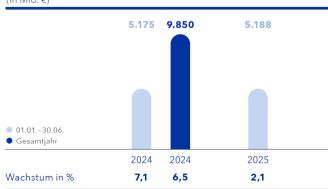
### Prognose für 2025

- Organisches Umsatzwachstum Consumer von 3-4 %
- EBIT-Umsatzrendite ohne Sondereffekte Consumer 20 Basispunkte über dem Vorjahresniveau
- Organisches Umsatzwachstum tesa von 1-3 %
- EBIT-Umsatzrendite ohne Sondereffekte tesa wird ungefähr bei 16 % liegen

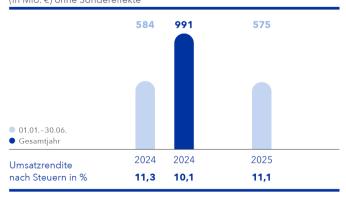
### Beiersdorf auf einen Blick

		01.01 30.06.2024	01.01 30.06.2025
Umsatz Konzern	(in Mio. €)	5.175	5.188
Veränderung zum Vorjahr (organisch)	(in %)	7,1	2,1
Veränderung zum Vorjahr (nominal)	(in %)	4,8	0,2
Umsatz Consumer	(in Mio. €)	4.331	4.330
Veränderung zum Vorjahr (organisch)	(in %)	8,0	1,9
Veränderung zum Vorjahr (nominal)	(in %)	5,4	0,0
Umsatz tesa	(in Mio. €)	844	858
Veränderung zum Vorjahr (organisch)	(in %)	2,9	3,0
Veränderung zum Vorjahr (nominal)	(in %)	2,0	1,6
Betriebliches Ergebnis (EBIT, ohne Sondereffekte)	(in Mio. €)	838	836
EBIT-Umsatzrendite (ohne Sondereffekte)	(in %)	16,2	16,1
Betriebliches Ergebnis (EBIT)	(in Mio. €)	848	816
EBIT-Umsatzrendite	(in %)	16,4	15,7
Ergebnis nach Steuern	(in Mio. €)	590	561
Umsatzrendite nach Steuern	(in %)	11,4	10,8
Ergebnis je Aktie	(in €)	2,57	2,47
Ergebnis je Aktie (ohne Sondereffekte)	(in €)	2,54	2,54
Brutto-Cashflow	(in Mio. €)	769	622
Investitionen	(in Mio. €)	171	214
Aufwendungen für Forschung und Entwicklung	(in Mio. €)	171	184
Mitarbeitende	(Anzahl am 30.06.)	22.485	22.925

### Umsatz Konzern (in Mio. €)



### Ergebnis nach Steuern (in Mio. €) ohne Sondereffekte



<sup>\*</sup> Das organische Umsatzwachstum zeigt das nominale Umsatzwachstum, bereinigt um Wechselkurseffekte sowie strukturelle Effekte aus Akquisitionen und Divestments.

### Die Beiersdorf Aktie

Die erste Jahreshälfte 2025 war geprägt von einer insgesamt positiven Entwicklung an den Kapitalmärkten. Belastungsfaktoren wie geopolitische Spannungen und handelspolitische Unsicherheiten führten zwar zu erhöhter Volatilität, beeinträchtigten die Marktstimmung jedoch nur vorübergehend. Insbesondere im April kam es im Zuge neuer US-Zolldrohungen zu deutlichen Marktreaktionen. Diese Maßnahmen wurden im weiteren Quartalsverlauf schrittweise relativiert, was zu einer spürbaren Erholung der Kurse beitrug. Unterstützt wurde die positive Entwicklung durch robuste Unternehmensdaten, eine weitgehend stabile wirtschaftliche Ausgangslage sowie durch anhaltende Investitionen in Schlüsseltechnologien wie künstliche Intelligenz. In den USA lag die Inflation weiterhin über dem Zielwert der Notenbank, wodurch geldpolitische Lockerungsschritte zunächst ausblieben. In Europa fiel die Teuerungsrate unter die Zielmarke der Europäischen Zentralbank, was weiteren Spielraum für Zinssenkungen eröffnete. Zusätzliche fiskalische Impulse, insbesondere im Bereich öffentlicher Investitionen in Deutschland, trugen zu einer Verbesserung der Wachstumsperspektiven bei. Trotz der bestehenden Unsicherheiten zeigten sich die internationalen Finanzmärkte im ersten Halbjahr 2025 insgesamt widerstandsfähig. Die Aussicht auf weiterhin unterstützende geldpolitische Maßnahmen und ein insgesamt solides Gewinnumfeld wirkten stabilisierend auf die Risikobereitschaft der Anleger\*innen.

Der Ölpreis zeigte sich im ersten Halbjahr 2025 volatil: Nach einem vorübergehenden Anstieg im Zuge geopolitischer Spannungen im Nahen Osten, fiel er im weiteren Verlauf wieder deutlich zurück. Der Euro konnte gegenüber dem US-Dollar moderat zulegen, unterstützt durch die zunehmende fiskalische Expansion in Europa.

Im ersten Halbjahr 2025 startete die Beiersdorf-Aktie zunächst vielversprechend, gab jedoch im Verlauf des zweiten Quartals wieder nach. Nach der Veröffentlichung der Geschäftszahlen für das Gesamtjahr 2024 und das erste Quartal 2025 reagierte die Aktie überwiegend positiv. Während das Consumer-Segment insgesamt solide organische Wachstumsraten aufwies, belasteten anhaltende Herausforderungen bei der Luxusmarke La Prairie sowie eine Verlangsamung des Massenmarktes das Gesamtergebnis. Das Geschäftsfeld tesa entwickelte sich zu Beginn des Jahres positiv dynamisch.

Die Beiersdorf-Aktie erreichte im Verlauf des ersten Halbjahres zwischenzeitlich ein Jahreshoch von über 137,10 €, fiel jedoch bis Ende Juni auf 106,60 € zurück und schloss damit unterhalb des Jahresendkurses 2024. Die Ankündigung eines neuen Aktienrückkaufprogramms in Höhe von 500 Mio. € wurde insgesamt positiv aufgenommen.

Wie bereits in den vergangenen Jahren fand die ordentliche Hauptversammlung erneut als virtuelle Veranstaltung am Firmensitz in Hamburg statt. Aktionär\*innen konnten sich aktiv digital einbringen, online Fragen stellen und in direktem Austausch mit dem Vorstand stehen. Dieses Format ermöglichte erneut eine dynamische weltweite Beteiligung.

Insgesamt bleibt Beiersdorf im aktuellen herausfordernden wirtschaftlichen Umfeld robust aufgestellt. Die grundlegend positive Entwicklung der Kernmarken, die strategische Neuausrichtung in China sowie Innovationen und die Expansion in neue Märkte, bilden weiterhin eine solide Basis für zukünftiges Wachstum.

KENNZAHLEN ZUR AKTIE			
		2024	2025
Ergebnis je Aktie zum 30.06. <sup>1</sup>	(in €)	2,57	2,47
Marktkapitalisierung zum 30.06. <sup>1</sup>	(in Mio. €)	30.740	23.599
Schlusskurs zum 30.06.	(in €)	136,55	106,60
Höchstschlusskurs 01.01. – 30.06.	(in €)	147,25	137,10
Tiefstschlusskurs 01.01 30.06.	(in €)	129,20	105,95

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Berechnet unter Verwendung der ausstehenden Aktien, ohne eigene Aktien.

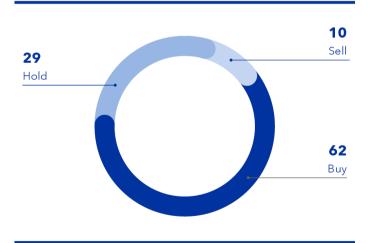
### Entwicklung der Beiersdorf Aktie

(relative Veränderung in %) 01.01.-30.06.2025



### Analyst\*innenempfehlungen

Stand 30.06.2025



21 Finanzanalyst\*innen publizierten im ersten Halbjahr regelmäßig Studien über Beiersdorf. Zum Ende des ersten Halbjahrs 2025 rieten mehr als die Hälfte der Analyst\*innen zu einem Kauf der Beiersdorf Aktie.

Weitere Informationen zur Beiersdorf Aktie unter www.beiersdorf.de/aktie

Weitere Informationen zu Investor Relations unter www.beiersdorf.de/investoren

## Zwischenlagebericht Konzern\*

### Ertragslage Konzern

- Konzernumsatz wächst organisch um 2,1 %
- EBIT-Umsatzrendite ohne Sondereffekte liegt bei 16,1 %
- Ergebnis nach Steuern liegt bei 561 Mio. €

UMSATZ KONZERN (IN MIO. €)				
			Entwicklung (i	n %)
	01.01 30.06.2024	01.01 30.06.2025	nominal	organisch
Europa	2.331	2.353	0,9	0,5
Amerika	1.344	1.292	-3,8	2,5
Afrika/Asien/Australien	1.500	1.543	2,8	4,2
Gesamt	5.175	5.188	0,2	2,1

Beiersdorf hat im ersten Halbjahr 2025 eine stabile Entwicklung in einem herausfordernden Umfeld gezeigt. Der Konzernumsatz stieg organisch um 2,1 %. Wechselkurseffekte reduzierten das Wachstum um 1,9 Prozentpunkte. Nominal stieg der Konzernumsatz um 0,2 % und erreichte 5.188 Mio. € (Vorjahr: 5.175 Mio. €). Im Unternehmensbereich Consumer stieg der Umsatz organisch um 1,9 %, im Unternehmensbereich tesa um 3,0 %.

In **Europa** wurde ein organisches Umsatzwachstum von 0,5 % erzielt. Nominal erreichte der Umsatz 2.353 Mio. € (Vorjahr: 2.331 Mio. €) und lag somit um 0,9 % über dem Vorjahreswert. In der Region **Amerika** stieg der Umsatz organisch um 2,5 %. Nominal ging der Umsatz aufgrund der Wechselkursentwicklung um 3,8 % auf 1.292 Mio. € zurück (Vorjahr: 1.344 Mio. €). In der Region **Afrika/Asien/Australien** konnte ein organisches Umsatzwachstum von 4,2 % erreicht werden. Nominal stieg der Umsatz um 2,8 % auf 1.543 Mio. € (Vorjahr: 1.500 Mio. €).

GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG (IN MIO. €)			
	01.01 30.06.2024	01.01 30.06.2025	Entwicklung in %
- Umsatzerlöse	5.175	5.188	0,2
Kosten der umgesetzten Leistungen	-2.112	-2.108	-0,2
Brutto-Ergebnis	3.063	3.080	0,6
Marketing- und Vertriebskosten	-1.757	-1.772	0,9
Forschungs- und Entwicklungskosten	<u>-171</u>	-184	8,0
Allgemeine Verwaltungskosten (ohne Sondereffekte) <sup>1</sup>	-305	-317	3,9
Sonstiges betriebliches Ergebnis (ohne Sondereffekte) <sup>1</sup>	8	29	_
Betriebliches Ergebnis (EBIT, ohne Sondereffekte)	838	836	-0,2
Sondereffekte	10	-20	_
Betriebliches Ergebnis (EBIT)	848	816	-3,8
Finanzergebnis	26	1	_
Ergebnis vor Steuern	874	817	-6,5
Ertragsteuern	-284	-256	-9,9
Ergebnis nach Steuern	590	561	-4,8

¹ Die Sondereffekte in Höhe von -20 Mio. € sind dem sonstigen betrieblichen Ergebnis (-15 Mio. €) sowie den allgemeinen Verwaltungskosten (-5 Mio. €) zugeordnet.

<sup>\*</sup> Durch die Wahl des Zahlenformats (in Mio. €) kann es zu Abweichungen von den tatsächlich gebuchten Beträgen bzw. zu rundungsbedingten Differenzen bei der Berechnung von Zwischen- und Endsummen kommen. Zudem beziehen sich die prozentualen Veränderungen auf Werte in Tsd. €.

Das betriebliche Ergebnis (EBIT, ohne Sondereffekte) betrug 836 Mio. € (Vorjahr: 838 Mio. €). Positive Preis- und Produktmixeffekte konnten die wechselkursbedingten Kostenanstiege aufgrund des starken Euros mehr als kompensieren, was sich positiv auf die Brutto-Marge auswirkte. Durch gezielte Ausgaben in Marketing und Vertrieb, Forschung und Entwicklung sowie Digitalisierung und Personal wird die Fortsetzung des Erfolgskurses von Beiersdorf unterstützt. Die EBIT-Umsatzrendite (ohne Sondereffekte) für das erste Halbjahr 2025 lag bei 16,1% (Vorjahr: 16,2%).

Die Beurteilung der operativen Ertragslage des Beiersdorf Konzerns erfolgt anhand des betrieblichen Ergebnisses (EBIT) ohne Sondereffekte. Die Sondereffekte in der Berichtsperiode belaufen sich auf -20 Mio. € (Vorjahr: 10 Mio. €). Die nachfolgende Tabelle gibt eine detaillierte Übersicht über die einzelnen Effekte. Das EBIT nach Sondereffekten betrug 816 Mio. € (Vorjahr: 848 Mio. €), die EBIT-Umsatzrendite 15,7 % (Vorjahr: 16,4 %).

### Sondereffekte

(in Mio. €)

	01.01 30.06.2024	01.01 30.06.2025
EBIT vor Sondereffekten	838	836
Sondereffekte Consumer		
Reorganisationsaufwendungen für die Supply Chain und den Unternehmensbereich Consumer	-7	-6
Aufwendungen aus dem "Care Beyond Skin"-Programm	-1	-
Übertragung eines Grundstücks am Standort Hamburg an die TROMA Alters- und Hinterbliebenenstiftung	33	_
Aufwendungen im Zusammenhang mit der Integration des Chantecaille-Geschäfts	-7	_
Rechtsstreit im Zusammenhang mit dem Bau einer Anlage in 2015 in Mexiko	0	-9
Summe	18	-15
Sondereffekte tesa		
Wertminderung aus der Kaufpreisallokation verbleibenden, der zahlungsmittelgenerierenden Einheit tesa nie wieder bohren GmbH zugeordneten immateriellen Vermögenswerte	-8	=
Nachträgliche Restrukturierungskosten im Zusammenhang mit der Veräußerung einer Tochtergesellschaft (Labtec GmbH)	-	-5
Summe	-8	-5
Summe Sondereffekte	10	-20
EBIT	848	816

Das Finanzergebnis betrug 1 Mio. € (Vorjahr: 26 Mio. €). Die Entwicklung gegenüber dem Vorjahr liegt im Wesentlichen an Wertsteigerungen in kurzfristigen Wertpapieren der Kategorie "Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert" (FVPL) in 2024, die sich im Halbjahr 2025 nicht nochmal ergeben haben.

Das Ergebnis nach Steuern lag bei 561 Mio. € (Vorjahr: 590 Mio. €). Die Umsatzrendite nach Steuern betrug 10,8 % (Vorjahr: 11,4 %). Ohne Sondereffekte lag das Ergebnis nach Steuern bei 575 Mio. € (Vorjahr: 584 Mio. €), die entsprechende Umsatzrendite nach Steuern lag bei 11,1 % (Vorjahr: 11,3 %). Das Ergebnis je Aktie, bezogen auf 223.077.259 Stück, lag bei 2,47 € (Vorjahr: 2,57 €, bezogen auf 226.512.752 Stück). Ohne Sondereffekte betrug es 2,54 € (Vorjahr: 2,54 €).

## Ertragslage Unternehmensbereiche

### Consumer

UMSATZ CONSUMER (IN MIO. €)				
			Entwicklung	(in %)
	01.01 30.06.2024	01.01 30.06.2025	nominal	organisch
Europa	1.933	1.962	1,5	1,0
Westeuropa	1.532	1.558	1,7	1,1
Osteuropa	401	404	0,7	0,4
Amerika	1.202	1.153	-4,1	2,5
Nordamerika	534	534	0,0	2,3
Lateinamerika	668	619	-7,3	2,7
Afrika/Asien/Australien	1.196	1.215	1,6	2,7
Gesamt	4.331	4.330	0,0	1,9

Der Unternehmensbereich **Consumer** erreichte im ersten Halbjahr ein organisches Umsatzwachstum von 1,9 %. Wechselkurseffekte reduzierten den Umsatz um 1,9 Prozentpunkte. Nominal blieb der Umsatz mit 4.330 Mio. € auf Vorjahresniveau (Vorjahr: 4.331 Mio. €).

Der Umsatz von NIVEA & Labello erhöhte sich organisch um 1,0 % gegenüber dem Vorjahr. Nominal ging der Umsatz von NIVEA & Labello um 1,2 % auf 2.921 Mio. € (Vorjahr: 2.956 Mio. €) zurück. Der Bereich von **Derma** mit den Marken Eucerin und Aquaphor konnte seinen positiven Trend mit einem zweistelligen organischen Wachstum von 12,2 % fortsetzen. Nominal wuchs der Derma-Umsatz um 10,5 % auf 790 Mio. € (Vorjahr: 714 Mio. €). Auch der Bereich **Healthcare**, der im Wesentlichen das Pflastergeschäft abbildet, konnte gegenüber dem Vorjahr einen starken organischen Anstieg des Umsatzes um 8,4 % verzeichnen. Nominal wurde ein Umsatzwachstum von 5,9 % auf 159 Mio. € (Vorjahr: 150 Mio. €) erzielt. Die Marke **La Prairie** verzeichnete organisch einen Umsatzrückgang von 10,7 %. Nominal lag der Umsatz mit 243 Mio. € um 10,8 % unter dem Vorjahreswert von 272 Mio. €.

### Europa

In der Region **Europa** stieg der Umsatz organisch um 1,0 %. Nominal lag der Umsatz mit 1.962 Mio. € (Vorjahr: 1.933 Mio. €) um 1,5 % über dem Vorjahr.

In **Westeuropa** betrug das organische Umsatzwachstum 1,1 %. Sehr gute Entwicklung konnte dabei im Vereinigten Königreich, in Italien, Spanien sowie in Dänemark verzeichnet werden. In Frankreich blieb der Umsatz hingegen unter dem Niveau des Vorjahres zurück. Aus Marken- und Kategorie-Sicht ist vor allem die Entwicklung von Nivea Sun, Nivea Universal Cremes, Eucerin Sun sowie die Kategorie Wundversorgung von Hansaplast positiv hervorzuheben. Bei La Prairie wirkte sich die negative Entwicklung im Reiseeinzelhandelsgeschäft weiterhin deutlich aus.

Der Umsatz in der Region **Osteuropa** wuchs organisch um 0,4 %. Positiv entwickelte sich der Umsatz in Tschechien und Bulgarien. Polen hingegen blieb unter dem starken Vorjahresniveau. Aus Marken- und Kategorie-Sicht sind besonders Nivea Sun und Eucerin Face mit zweistelligen Wachstumsraten hervorzuheben.

#### Amerika

In der Region **Amerika** stieg der Umsatz organisch um 2,5 %. Nominal lag der Umsatz mit 1.153 Mio. € um 4,1 % unter dem Vorjahreswert (1.202 Mio. €).

Obwohl der nominale Umsatz in **Nordamerika** mit 534 Mio. € auf Vorjahresniveau geblieben ist, konnte er organisch um 2,3 % zulegen. Eucerin Body, Eucerin Face sowie Aquaphor erzielten im Berichtszeitraum besonders starke Zuwächse und trugen überdurchschnittlich zum Wachstum in dieser Region bei.

Lateinamerika verzeichnete ein organisches Umsatzwachstum von 2,7 %, vor allem getrieben durch die gute Entwicklung in Chile und Mexiko. Besonders starke Entwicklung in der Region mit zweistelligen Wachstumsraten zeigten Eucerin Body, Eucerin Face, Labello sowie das Pflastergeschäft.

### Afrika/Asien/Australien

Die Region Afrika/Asien/Australien erzielte ein organisches Umsatzwachstum von 2,7 %. Nominal lag der Umsatz bei 1.215 Mio. € (Vorjahr: 1.196 Mio. €) um 1,6 % über dem starken Vorjahr. Wesentliche Wachstumstreiber in der Region waren Japan, Indien, Thailand und die Türkei. In China, wo das Geschäft neu ausgerichtet wird, blieb der Umsatz unter dem Niveau des Vorjahres zurück. Auch in Middle East gestaltete sich die Geschäftsentwicklung aufgrund der geopolitischen Unruhen in der Region als schwierig. Zu den erfolgreichsten Marken und Kategorien in Afrika/Asien/Australien im ersten Halbjahr 2025 zählten Nivea Body Care, Eucerin Body und Eucerin Face. Das Pflastergeschäft entwickelte sich ebenfalls sehr erfreulich.

Im Unternehmensbereich Consumer lag das **EBIT ohne Sondereffekte** zum Halbjahr bei 691 Mio. € (Vorjahr: 688 Mio. €), die EBIT-Umsatzrendite lag bei 16,0 % (Vorjahr: 15,9 %). Die Brutto-Marge stieg aufgrund von Preissteigerungen und Produktmixeffekten, die die wechselkursbedingten Kostenanstiege mehr als kompensieren konnten. In der Berichtsperiode wurden - wie in der Vorjahresvergleichsperiode auch - gezielte Investitionen in Marketing und Vertrieb, Forschung und Entwicklung, Digitalisierung sowie Personal getätigt. Die Sondereffekte im Bereich Consumer lagen bei -15 Mio. € (Vorjahr: 18 Mio. €). Für weitere Details bezüglich der Zusammensetzung der Sondereffekte verweisen wir auf die Tabelle "Sondereffekte" unter "Ertragslage Konzern".

#### tesa

UMSATZ tesa (IN MIO. €)				
			Entwicklung (i	n %)
	01.01 30.06.2024	01.01 30.06.2025	nominal	organisch
Europa	398	391	-1,8	-2,0
Amerika	142	139	-2,0	2,6
Afrika/Asien/Australien	304	328	7,7	9,8
Gesamt	844	858	1,6	3,0

tesa zeigte in den ersten sechs Monaten des Jahres einen organischen Umsatzzuwachs von 3,0 % im Vergleich zum selben Zeitraum des Vorjahres. Wechselkurseffekte verringern die Entwicklung um 1,4 Prozentpunkte. Nominal verzeichnete tesa ein Umsatzwachstum von 1,6 % auf 858 Mio. € (Vorjahr: 844 Mio. €).

Im Vergleich zum Vorjahr erzielte tesa einen Umsatzzuwachs, hauptsächlich getrieben durch Asien, mit zweistelligem Wachstum im Bereich Electronics. Printing & Packaging Solutions trug ebenfalls zum positiven Ergebnis bei. Die anhaltend herausfordernde Situation im Automobilmarkt beeinträchtigte weiterhin die Performance der Bereiche Automotive und Industrial Trade & Converting, insbesondere in Europa, wo auch Consumer ebenfalls durch angespannte Marktbedingungen unter dem Vorjahresniveau lag. Die positive Entwicklung in Amerika war im Wesentlichen auf das Wachstum in Lateinamerika zurückzuführen.

Die Sondereffekte im Unternehmensbereich tesa betrugen -5 Mio. € (Vorjahr: -8 Mio. €). Für weitere Details bezüglich der Zusammensetzung der Sondereffekte verweisen wir auf die Tabelle "Sondereffekte" unter "Ertragslage Konzern".

Das **EBIT ohne Sondereffekte** bei tesa reduzierte sich gegenüber dem ersten Halbjahr 2024 im Rahmen der Erwartungen auf 145 Mio. € (Vorjahr: 150 Mio. €). Diese Entwicklung wurde maßgeblich durch Wechselkurseffekte und höhere Ausgaben im Bereich Forschung und Entwicklung beeinflusst. Die EBIT-Umsatzrendite ohne Sondereffekte erreichte 16,9 % (Vorjahr: 17,8 %).

### Vermögenslage Konzern

BILANZ (IN MIO. €)			
Aktiva	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Langfristige Vermögenswerte <sup>1</sup>	6.570	6.348	6.271
Vorräte	1.612	1.514	1.543
Übrige kurzfristige Vermögenswerte <sup>1</sup>	3.622	4.389	3.943
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	1.207	1.200	1.167
	13.011	13.451	12.924
Passiva	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Eigenkapital	8.495	8.445	8.480
Langfristige Rückstellungen	533	466	389
Langfristige Verbindlichkeiten	287	267	285
Kurzfristige Rückstellungen	599	551	485
Kurzfristige Verbindlichkeiten	3.097	3.722	3.285
	13.011	13.451	12.924

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Analog zum Ausweis im Konzernabschluss zum 31. Dezember 2024 wurden Wertpapiere der Kategorie Erfolgsneutral zum beizulegendem Zeitwert (FVOCI) in Höhe von 118 Mio. € aus den kurzfristigen Wertpapieren in die langfristigen Wertpapiere: 2.391 Mio. €).

Die langfristigen Vermögenswerte reduzierten sich gegenüber den Werten zum 30. Juni 2024 um 77 Mio. € auf 6.271 Mio. €. Die langfristigen Wertpapiere verringerten sich dabei um 287 Mio. € auf 2.222 Mio. € (Vorjahr: 2.509 Mio. €). Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte lagen im ersten Halbjahr des Jahres 2025 bei 214 Mio. € (Vorjahr: 171 Mio. €). Davon entfielen auf den Unternehmensbereich Consumer 185 Mio. € (Vorjahr: 146 Mio. €), im Wesentlichen für die Kapazitätsausweitung in den Produktionsstätten sowie für das neue Distributionszentrum am Standort Leipzig, sowie 29 Mio. € (Vorjahr: 25 Mio. €) auf den Unternehmensbereich tesa.

Die Vorräte erhöhten sich im Vergleich zum 30. Juni 2024 um 29 Mio. € auf 1.543 Mio. €. Die **übrigen kurzfristigen** Vermögenswerte verringerten sich gegenüber dem 30. Juni 2024 um 446 Mio. € auf 3.943 Mio. €. Darin enthalten sind kurzfristige Wertpapiere in Höhe von 855 Mio. €, 553 Mio. € weniger im Vergleich zum 30. Juni 2024.¹ Diese Veränderung resultiert im Wesentlichen aus der Verwendung frei gewordener Mittel aus Wertpapierfälligkeiten zur Finanzierung des Aktienrückkaufs und durch die Begleichung der kurzfristigen Verbindlichkeit bei der Beiersdorf AG gegenüber der TROMA Alters- und Hinterbliebenenstiftung. Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen erhöhten sich gegenüber dem 30. Juni 2024 um 79 Mio. € auf 2.352 Mio. €.

Die **Zahlungsmittel- und Zahlungsmitteläquivalente** verringerten sich gegenüber dem 30. Juni 2024 um 33 Mio. € auf 1.167 Mio. €. Die Nettoliquidität (Zahlungsmitteläquivalente sowie lang- und kurzfristige Wertpapiere abzüglich kurzfristiger Kreditverbindlichkeiten sowie lang- und kurzfristiger Leasingverbindlichkeiten) verringerte sich gegenüber dem 30. Juni 2024 um 622 Mio. € auf 4.003 Mio. €.¹ Der Rückgang dieser Position ist im Wesentlichen auf das Aktienrückkaufprogramm zurückzuführen.

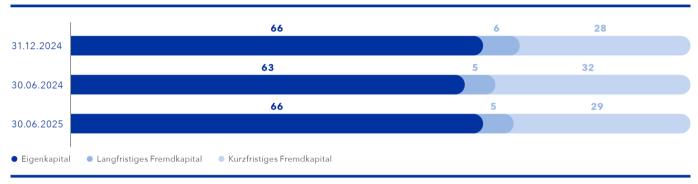
<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Analog zum Ausweis im Konzernabschluss zum 31. Dezember 2024 wurden Wertpapiere der Kategorie Erfolgsneutral zum beizulegendem Zeitwert (FVOCI) in Höhe von 118 Mio. € aus den kurzfristigen Wertpapieren in die langfristigen Wertpapiere: 2.391 Mio. €).

Die Summe der **langfristigen Rückstellungen und Verbindlichkeiten** reduzierte sich im Vergleich zum 30. Juni 2024 um 59 Mio. € auf 674 Mio. €. In dieser Position sind die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen enthalten, die sich in Zusammenhang mit dem höheren Pensionszins im Euroraum gegenüber dem 30. Juni 2024 um 63 Mio. € auf 236 Mio. € verringerten. Ursächlich für den Rückgang der **kurzfristigen Verbindlichkeiten** auf 3.285 Mio. € war im Wesentlichen die Reduktion der kurzfristigen Kreditverbindlichkeiten um 248 Mio. € auf 32 Mio. €, durch die Begleichung der kurzfristigen Verbindlichkeit bei der Beiersdorf AG gegenüber der TROMA Alters- und Hinterbliebenenstiftung.

Die Kapitalstruktur von Beiersdorf ist im Wesentlichen unverändert geblieben.

### Finanzierungsstruktur

(in %)



## Finanzlage Konzern

KAPITALFLUSSRECHNUNG KONZERN (IN MIO. €)		
	01.01 30.06.2024	01.01 30.06.2025
Brutto-Cashflow	769	622
Mittelveränderung Nettoumlaufvermögen	-147	-479
Cashflow aus operativer Geschäftstätigkeit	622	143
Cashflow aus investiver Tätigkeit	-67	358
Free-Cashflow	555	501
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-478	-476
Sonstige Veränderungen	-10	-65
Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	67	-40
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 01.01.	1.133	1.207
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 30.06.	1.200	1.167

Der Brutto-Cashflow erreichte 622 Mio. € und lag damit um 147 Mio. € unter dem Wert des Vorjahres. Der Mittelabfluss aus der Veränderung des Nettoumlaufvermögens lag bei 479 Mio. € (Vorjahr: 147 Mio. €). Der Erhöhung der Forderungen und sonstigen Vermögenswerte um 615 Mio. € sowie der Verbindlichkeiten und Rückstellungen um 66 Mio. € stand der Rückgang der Vorräte um 70 Mio. € gegenüber. Insgesamt lag der Mittelzufluss aus operativer Geschäftstätigkeit bei 143 Mio. € (Vorjahr: 622 Mio. €).

Der Mittelzufluss aus investiver Tätigkeit betrug 358 Mio. € (Vorjahr: Mittelabfluss 67 Mio. €). Den Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen in Höhe von 214 Mio. €, den Auszahlungen für den Erwerb von Wertpapieren von 146 Mio. € sowie den Auszahlungen für Investitionen in assoziierte Unternehmen und sonstige Beteiligungen in Höhe von 5 Mio. € standen Einzahlungen für den Verkauf von Wertpapieren in Höhe von 690 Mio. €, Einzahlungen aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen von 4 Mio. € sowie Zins- und sonstigen Finanzeinzahlungen in Höhe von 29 Mio. gegenüber.

Der Free-Cashflow lag dadurch mit 501 Mio. € um 54 Mio. € unter dem Wert des Vorjahrs (555 Mio. €). Der Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit betrug 476 Mio. € (Vorjahr: 478 Mio. €).

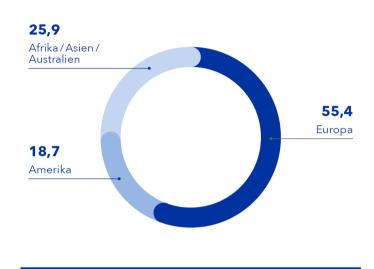
Die Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente erreichten 1.167 Mio. € (Vorjahr: 1.200 Mio. €).

## Mitarbeitende

Die Zahl der Mitarbeitenden erhöhte sich gegenüber dem Stand vom 30. Juni 2024 von 22.485 um 440 auf 22.925. Zum 30. Juni 2025 waren 17.509 Mitarbeitende im Unternehmensbereich Consumer und 5.416 Mitarbeitende bei tesa beschäftigt.

### Anteil Mitarbeitende nach Regionen

(in %) Stand 30.06.2025; insgesamt 22.925 Mitarbeitende



### Chancen und Risiken

### Consumer Segment

Die mittel- und langfristige Risikosituation des Beiersdorf Consumer Segmentes hat sich im Vergleich zum Risikobericht im Geschäftsbericht 2024 nur unwesentlich verändert.

Auswirkungen in den von uns als wesentlich definierten Risikofeldern sehen wir im operativen Geschäft insbesondere aus der zunehmenden geopolitischen und wirtschaftlichen Unsicherheit, die sich sowohl in einer sinkenden Marktdynamik als auch in steigender Zurückhaltung im Verbraucherverhalten manifestieren. Die Ausweitung der Konflikte im Nahen Osten und die Stand Juni unklare Situation bezüglich der Zollabkommen mit den USA haben diese Unsicherheit im Berichtszeitraum weiter verstärkt. Erwartete Effekte und abgeleitete Maßnahmen sind in der operativen Planung für das laufende Geschäftsjahr abgebildet. Auf der Beschaffungsmarktseite haben sich nur kleinere Engpässe ergeben, die durch vorausschauendes Lieferkettenmanagement gemildert wurden. Wir erwarten auch für das zweite Halbjahr, dass unsere Maßnahmen weiterhin wirksam sein werden.

Die vorzeitige Umsetzung unserer strategischen Opportunitäten spiegelt sich einerseits in den über den Erwartungen liegenden Markteinführungen von Derma Gesichtspflege in den USA und Cosmetics in Indien, andererseits im früher als angenommenen Markteintritt mit Thiamidol-Produkten in China. Auf Seiten wegweisender Produktneuentwicklungen liegen die Verkaufserfolge von Derma Epigenetics deutlich über den Erwartungen. Dies verschafft der Einführung von Nivea Gesichtspflege mit gleichem Wirkstoff Rückenwind.

### tesa Segment

Das erste Halbjahr 2025 war von einem anhaltend schwierigen wirtschaftlichen Umfeld geprägt. Die Industrienachfrage in den Schlüsselsektoren war zurückhaltend: Während die Automobilindustrie mit neuem Druck konfrontiert ist - die weltweite Produktion wird aufgrund von zollbedingten Kosten in der Lieferkette voraussichtlich zurückgehen -, ist die Nachfrage im Elektroniksektor weiterhin gedämpft, da die Kunden weiterhin vorsichtig sind. Die Verbraucherstimmung in Europa ist nach wie vor verhalten; hohe Inflation und wirtschaftliche Unsicherheiten haben zu einem konservativeren Ausgabeverhalten geführt und das Wachstum in verbraucherabhängigen Segmenten gedämpft. In Anbetracht dieser Entwicklungen haben wir unsere Maßnahmen zur Risikominderung bekräftigt und verstärkt. Die Diversifizierung der Lieferketten und der regionalen Fertigung wird fortgesetzt, um die Auswirkungen von Handelsunterbrechungen abzufedern, was auch potenzielle Chancen für neues Geschäft eröffnet. Wir halten ein flexibles Preis- und Kostenmanagement aufrecht, um unsere Gewinnspannen angesichts der Volatilität der Einsatzkosten zu sichern.

Zum Zeitpunkt der Erstellung dieses Berichts lagen keine Risiken im Zusammenhang mit der zukünftigen Entwicklung vor, die den Fortbestand des Beiersdorf-Konzerns gefährden könnten.

### Ausblick 2025

### Wirtschaftliche Rahmenfaktoren\*

Die weltwirtschaftliche Entwicklung bleibt im ersten Halbjahr 2025 von Unsicherheiten und einem nachlassenden Wachstumstempo geprägt. Handelskonflikte, geopolitische Spannungen und schwache Investitionen dämpfen die konjunkturelle Dynamik. Neue US-Zölle und damit verbundene Vorzieheffekte bei Importen belasten zusätzlich. Gleichzeitig dürften die sich abzeichnenden Zinssenkungen der großen Notenbanken ab dem dritten Quartal stabilisierend wirken. Die US-Notenbank könnte im Herbst mit Zinssenkungen beginnen und die EZB steht laut Markterwartungen kurz vor einem letzten Zinsschritt im September. Für den Euro wird zum Jahresende ein leichter Aufwertungstrend gegenüber dem US-Dollar erwartet.

In **Deutschland** mehren sich die Hinweise auf eine schrittweise konjunkturelle Erholung. Nach der Schrumpfung im Jahr 2024 legte das Bruttoinlandsprodukt im ersten Quartal 2025 leicht gegenüber dem Vorquartal zu. Das ifo-Geschäftsklima verbesserte sich zuletzt zum fünften Mal in Folge, getragen von optimistischeren Erwartungen, insbesondere in der Industrie und im Großhandel. Der private Konsum bleibt hingegen verhalten, auch wenn die Reallöhne durch steigende Tarifabschlüsse leicht gestützt werden. Die Inflation ist im Mai weiter zurückgegangen, während die Kerninflation weiterhin leicht erhöht bleibt. Die wirtschaftliche Erholung dürfte sich im weiteren Jahresverlauf fortsetzen, allerdings in moderatem Tempo.

Auch der **Euroraum** zeigt im ersten Halbjahr 2025 Anzeichen einer Stabilisierung. Das BIP ist im ersten Quartal spürbar gestiegen, bereinigt um Sondereffekte in Irland, war das Wachstum solide. Die Stimmung in der italienischen Wirtschaft steigt weiter, während die Einkaufsmanagerindizes in Deutschland und Frankreich deutlich schwächer ausfallen. Der Index für das verarbeitende Gewerbe hat sich in den vergangenen Monaten spürbar verbessert, und die EZB-Zinssenkungen dürften sich positiv auf die Industrie ausgewirkt haben. Die Inflationsrate ist im Mai weiter zurückgegangen, ebenso die Kerninflation. Für September wird mit einer weiteren, möglicherweise letzten, Leitzinssenkung der EZB gerechnet. Die Wachstumsprognose für das Jahr 2025 wurde nach oben korrigiert.

Die **US**-Wirtschaft zeigte zu Jahresbeginn eine durchwachsene Entwicklung. Nach einem leichten Rückgang des realen Bruttoinlandsprodukts im ersten Quartal wird für das zweite Quartal mit einer Erholung gerechnet. Der private Konsum bleibt robust, was sich in einem Zuwachs der inländischen privaten Endnachfrage zeigt. Obwohl dieser Anstieg etwas schwächer ausfällt als in den Vorquartalen, signalisiert er weiterhin eine stabile Konsumdynamik. Währenddessen ist die Handelsbilanz durch massive Vorzieheffekte verzerrt, da viele Importe vor den angekündigten Zollerhöhungen vorgezogen wurden. Dennoch dürfte die US-Wirtschaft trotz des Zollschocks eine Rezession vermeiden können, auch wenn die Abwärtsrisiken bestehen bleiben. Die Inflation ist durch neue Zölle unter Druck geraten. Zwar lagen die Verbraucherpreise im Mai nur leicht über dem Vorjahreswert, doch wird für die zweite Jahreshälfte ein deutlicherer Anstieg erwartet. Die Fed dürfte im September mit Zinssenkungen beginnen. Versuche politischer Einflussnahme auf die Geldpolitik sowie Unsicherheiten hinsichtlich der Trump-Administration erhöhen die Volatilität am Devisenmarkt.

Für die viertgrößte Volkswirtschaft **Japan** ist im laufenden Jahr eine moderate Erholung zu erwarten. Das reale BIP wird im Gesamtjahr voraussichtlich leicht wachsen, getragen von steigenden Reallöhnen und privatem Konsum. Gleichzeitig bleibt die Exporttätigkeit gedämpft, insbesondere gegenüber China, was sich negativ auf das Produktionswachstum auswirkt. Die Inflation liegt derzeit über dem Zielniveau der Bank of Japan, dürfte jedoch im weiteren Jahresverlauf allmählich zurückgehen.

In den Wachstumsmärkten ist die Lage differenziert. In China wurde das Bruttoinlandsprodukt im ersten Quartal deutlich ausgeweitet, unter anderem durch vorgezogene Exporte in Erwartung neuer US-Zölle. Für das Gesamtjahr wird jedoch ein leichter Rückgang der Dynamik erwartet, nicht zuletzt wegen schwacher Konsumausgaben und anhaltender Probleme im Immobiliensektor. In Indien bleibt die wirtschaftliche Entwicklung robust. Für die kommenden Fiskaljahre wird ein solides Wachstum erwartet. Geplante Reformen sollen die Arbeitsmarktteilnahme erhöhen und bürokratische Hürden, etwa im Steuerwesen und bei der Logistik, abbauen. Die Inflation dürfte im Jahresdurchschnitt moderat bleiben. In Brasilien belasten zweistellige Zinsen die Investitionstätigkeit und den privaten Konsum. Die geldpolitische Straffung dämpft die Konjunktur merklich. Im Nahen Osten stellt der andauernde Konflikt in der Region ein erhebliches Risiko für Ölpreise und damit auch für die globale Inflationsentwicklung dar.

<sup>\*</sup> Commerzbank Research.

### Geschäftsentwicklung

Die dargestellten Herausforderungen und volatilen Entwicklungen in weiten Teilen der Welt beeinträchtigen unsere Prognosefähigkeit für die Absatzmärkte und unsere Geschäftsentwicklung.

Der Hautpflegemarkt verzeichnete in der ersten Jahreshälfte, insbesondere im zweiten Quartal, ein schwächeres Wachstum als erwartet. Stand Juli ist eine Verbesserung in den Märkten noch nicht sichtbar. Wir erwarten aber insgesamt eine Verbesserung in der zweiten Jahreshälfte 2025. Es gilt weiterhin, dass wir unabhängig vom Wachstum des Hautpflegemarkts ein über dem Markt liegendes Wachstum anstreben. Mit dieser Annahme und der Berücksichtigung des schwächeren Wachstums in der ersten Jahreshälfte gehen wir für das **Consumer** Geschäft von einem organischen Umsatzwachstum in Höhe von 3-4 % für das Gesamtjahr aus. Aufgrund unserer starken Innovationspipeline im zweiten Halbjahr 2025 hat der Vorstand entschieden, die geplanten Investitionen im Consumer Segment aufrecht zu erhalten. Daher erwarten wir für den Unternehmensbereich Consumer eine operative EBIT-Umsatzrendite des laufenden Geschäfts ohne Sondereffekte 20 Basispunkte über dem Vorjahresniveau.

Ungeachtet der gleichen Unsicherheiten in Bezug auf die Marktentwicklung 2025, insbesondere im Hinblick auf die Schwierigkeiten in der Automobilbranche, halten wir weiterhin für **tesa** an der bisherigen Prognose fest. Unter dieser Annahme wird das organische Umsatzwachstum bei 1-3 % liegen. Die operative EBIT-Umsatzrendite des laufenden Geschäfts ohne Sondereffekte wird ungefähr bei 16 % liegen.

Auf Basis der Prognose der beiden Unternehmensbereiche gehen wir für den **Konzern** von einem organischen Umsatzwachstum von ungefähr 3 % aus. Die operative EBIT-Umsatzrendite des laufenden Geschäfts ohne Sondereffekte erwarten wir für den Konzern leicht über Vorjahresniveau.

Hamburg, 5. August 2025

Beiersdorf AG

Der Vorstand

## Zwischenabschluss Konzern\*

## Gewinn- und Verlustrechnung

(IN MIO. €)		
	01.01 30.06.2024	01.01 30.06.2025
Umsatzerlöse	5.175	5.188
Kosten der umgesetzten Leistungen	-2.112	-2.108
Brutto-Ergebnis vom Umsatz	3.063	3.080
Marketing- und Vertriebskosten	-1.757	-1.772
Forschungs- und Entwicklungskosten	-171	-184
Allgemeine Verwaltungskosten	-305	-322
Sonstige betriebliche Erträge <sup>1</sup>	213	188
Sonstige betriebliche Aufwendungen <sup>1</sup>	-195	-174
Betriebliches Ergebnis (EBIT)	848	816
Zinserträge	34	29
Zinsaufwendungen	-18	-15
Pensionsergebnis	-5	-5
Übriges Finanzergebnis	15	-8
Finanzergebnis	26	1
Ergebnis vor Steuern	874	817
Ertragsteuern	-284	-256
Ergebnis nach Steuern	590	561
Davon entfallen auf:		
– Anteilseigner*innen der Beiersdorf AG	582	552
– Anteile ohne beherrschenden Einfluss	8	9
Unverwässertes/Verwässertes Ergebnis je Aktie (in €)	2,57	2,47

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Die Währungsgewinne und -verluste werden ab dem Konzernabschluss zum 31. Dezember 2024 unsaldiert in den Positionen "Sonstige betriebliche Erträge" und "Sonstige betriebliche Aufwendungen" ausgewiesen. Die Vorjahreswerte wurden dementsprechend angepasst (Sonstige betriebliche Erträge Vorjahr: 113 Mio. €; Sonstige betriebliche Aufwendungen Vorjahr: -95 Mio. €).

## Gesamtergebnisrechnung

(IN MIO. €)		
	01.01 30.06.2024	01.01 30.06.2025
Ergebnis nach Steuern	590	561
In den Folgeperioden erfolgswirksam umzugliederndes sonstiges Ergebnis	-34	-189
Marktbewertung von Cashflow Hedges <sup>1</sup>	-9	27
Marktbewertung Wertpapiere <sup>1</sup>		
Unterschiede aus der Währungsumrechnung	-25	-218
In den Folgeperioden nicht erfolgswirksam umzugliederndes sonstiges Ergebnis	33	56
Neubewertung von leistungsorientierten Verpflichtungen <sup>1</sup>	33	56
Sonstiges Ergebnis	-1	-133
Gesamtergebnis	589	428
Davon entfallen auf:		
- Anteilseigner*innen der Beiersdorf AG	582	421
- Anteile ohne beherrschenden Einfluss	7	7

<sup>\*</sup> Durch die Wahl des Zahlenformats (in Mio. €) kann es zu Abweichungen von den tatsächlich gebuchten Beträgen bzw. zu rundungsbedingten Differenzen bei der Berechnung von Zwischen- und Endsummen kommen. Zudem beziehen sich die prozentualen Veränderungen auf Werte in Tsd. €.

## Bilanz

(IN MIO. €)			
Aktiva	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Immaterielle Vermögenswerte	888	930	819
Sachanlagen	2.719	2.550	2.753
Langfristige Wertpapiere <sup>1</sup>	2.466	2.509	2.222
Sonstige langfristige finanzielle Vermögenswerte	151	39	154
Nach der Equity-Methode bilanzierte Beteiligungen	12	12	12
Sonstige langfristige Vermögenswerte	9	6	3
Latente Steueransprüche	325	302	303
Langfristige Vermögenswerte	6.570	6.348	6.271
Vorräte	1.612	1.514	1.543
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.792	2.273	2.352
Sonstige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	137	144	151
Ertragsteuerforderungen	250	247	291
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	282	316	292
Kurzfristige Wertpapiere <sup>1</sup>	1.159	1.408	855
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	1.207	1.200	1.167
Zur Veräußerung gehaltene langfristige Vermögenswerte und Veräußerungsgruppen	2	1	2
Kurzfristige Vermögenswerte	6.441	7.103	6.653
	13.011	13.451	12.924
Passiva	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Gezeichnetes Kapital	248	249	245
Kapitalrücklage	47	47	47
Gewinnrücklagen	8.508	8.463	8.691
Kumuliertes sonstiges Konzernergebnis	-328	-325	-515
Anteile der Anteilseigner*innen der Beiersdorf AG	8.475	8.434	8.468
Anteile ohne beherrschenden Einfluss	20	11	12
Eigenkapital	8.495	8.445	8.480
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	328	299	236
Sonstige langfristige Rückstellungen		167	
	205		
Langfristige finanzielle Verbindlichkeiten	152	134	132
Langfristige finanzielle Verbindlichkeiten  Latente Steuerverbindlichkeiten	152 135	134 133	132 153
Langfristige finanzielle Verbindlichkeiten  Latente Steuerverbindlichkeiten  Langfristiges Fremdkapital	152 135 <b>820</b>	134 133 <b>733</b>	132 153 <b>674</b>
Langfristige finanzielle Verbindlichkeiten  Latente Steuerverbindlichkeiten	152 135 <b>820</b> 599	134 133 <b>733</b> 551	132 153 <b>674</b> 485
Langfristige finanzielle Verbindlichkeiten  Latente Steuerverbindlichkeiten  Langfristiges Fremdkapital	152 135 <b>820</b>	134 133 <b>733</b>	132 153 <b>674</b> 485 224
Langfristige finanzielle Verbindlichkeiten  Latente Steuerverbindlichkeiten  Langfristiges Fremdkapital  Sonstige kurzfristige Rückstellungen	152 135 <b>820</b> 599 195 2.571	134 133 <b>733</b> 551 231 2.848	132 153 <b>674</b> 485 224 2.681
Langfristige finanzielle Verbindlichkeiten  Latente Steuerverbindlichkeiten  Langfristiges Fremdkapital  Sonstige kurzfristige Rückstellungen  Ertragsteuerverbindlichkeiten	152 135 <b>820</b> 599 195	134 133 <b>733</b> 551 231	132 153 <b>674</b> 485 224 2.681
Langfristige finanzielle Verbindlichkeiten  Latente Steuerverbindlichkeiten  Langfristiges Fremdkapital  Sonstige kurzfristige Rückstellungen  Ertragsteuerverbindlichkeiten  Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	152 135 <b>820</b> 599 195 2.571	134 133 <b>733</b> 551 231 2.848	132 153 <b>674</b> 485 224 2.681 192
Langfristige finanzielle Verbindlichkeiten  Latente Steuerverbindlichkeiten  Langfristiges Fremdkapital  Sonstige kurzfristige Rückstellungen  Ertragsteuerverbindlichkeiten  Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen  Sonstige kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten	152 135 <b>820</b> 599 195 2.571 200	134 133 <b>733</b> 551 231 2.848 426	153 132 153 <b>674</b> 485 224 2.681 192 188 <b>3.770</b>

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Analog zum Ausweis im Konzernabschluss zum 31. Dezember 2024 wurden Wertpapiere der Kategorie Erfolgsneutral zum beizulegendem Zeitwert (FVOCI) in Höhe von 118 Mio. € aus den kurzfristigen Wertpapieren in die langfristigen Wertpapiere umgegliedert (Vorjahr kurzfristige Wertpapiere: 1.526 Mio. €; Vorjahr langfristige Wertpapiere: 2.391 Mio. €).

## Kapitalflussrechnung

Perpebnis nach Steuern	(IN MIO. €)	04.04 20.07.2024	04.04 20.07.2025
Oberleitung zwischen Jahresüberschuss und Cashflow aus der operativen Geschäftstätigkeit         284         256           Erragsteueren         226         1           Innanzergebnis         -225         2-275           Abszahlungen für Ertragsteuern         -225         2-275           Abszeheibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen         152         148           Veränderung der langfristigen Rückstellungen (ohne Zinsanteil und erfolgsneutrale Veränderungen)         6         699           Ergebnis aus dem Abgang von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen         2         2           Brutto Cashflow         769         622           Veränderung der Vorräte         1         70           Veränderung der Forderungen und sonstigen Vermögenswerte         738         -615           Veränderung der Verbindlichkeiten und kurzfristigen Rückstellungen         590         66           Cashflow aus operativer Geschäftstätigkeit         622         143           Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen         171         214           Auszahlungen für Investitionen in in assoziierte Unternehmen und sonstige Beteiligungen         2         5           Auszahlungen aus dem Verkauf von Immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen         171         214           Einzahlungen aus dem Verkau	Frachnis nach Steuern	01.01 30.06.2024	01.01 30.06.2025
Ertragsteuern         284         256           Finanzergebnis         -26         -1           Auszahlungen für Ertragsteuern         -235         -257           Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen         152         148           Veränderung der langfristigen Rückstellungen (ohne Zinsanteil und erfolgsneutrale Veränderungen)         6         -69           Ergebnis aus dem Abgang von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen         72         2           Brutto-Cashflow         769         622           Veränderung der Vorräte         1         708           Veränderung der Vorräte         1         738         -615           Veränderung der Vorbindlichkeiten und kurzfristigen Rückstellungen         590         -66           Cashflow aus operatürer Geschäftstätigkeit         622         143           Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen         -171         -214           Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen         -2         -5           Auszahlungen für den Erwerb von Wertpapieren         -36         -144           Einzahlungen aus dem Verkauf von immaterielle Vermögenswerten und Sachanlagen         -2         -5           Auszahlungen Für der Endfälligkeit von Wertpapieren         376         -69			
Finanzergebnis   2-6			256
Auszahlungen für Ertragsteuern		_	
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen Veränderung der langfristigen Rückstellungen (ohne Zinsanteil und erfolgsneutrale Veränderungen) 6 - 69 Ergebnis aus dem Abgang von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen 769 622 Veränderung der Vorräte 778 - 612 Veränderung der Vorräte 779 - 622 Veränderung der Forderungen und sonstigen Vermögenswerte 779 - 650 Veränderung der Forderungen und sonstigen Vermögenswerte 779 - 650 Veränderung der Forderungen und sonstigen Vermögenswerte 779 - 650 Veränderung der Forderungen und sonstigen Rückstellungen 770 - 650 Veränderung der Verbindlichkeiten und kurzfristigen Rückstellungen 770 - 650 Veränderung der Verbindlichkeiten und kurzfristigen Rückstellungen 770 - 650 Veränderung der Verbindlichkeiten und kurzfristigen Rückstellungen 771 - 650 Veränderung der Verbindlichkeiten und kurzfristigen Rückstellungen 772 - 650 Veränderung der Verbindlichkeiten und kurzfristigen Rückstellungen 873 - 650 Veränderung der Forderungen und sonstigen Rückstellungen 874 - 650 Veränderung für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen 875 - 650 Veränderungen für Investitionen in immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen 876 - 650 Veränderungen für den Erwerb von Wertpapieren 877 - 650 Veränderung aus dem Verkauf / der Endfälligkeit von Wertpapieren 878 - 650 Veränderungen aus dem Verkauf / der Endfälligkeit von Wertpapieren 879 - 650 Veränderungen aus Finanzierungsleasing 870 - 650 Veränderung aus der Aufnahme von Krediten 870 - 650 Veränderung für die Tilgung von Krediten 871 - 650 Veränderung für die Tilgung von Krediten 872 - 650 Veränderungen für den Erwerb eigener Aktien 873 - 650 Veränderung für den Erwerb eigener Aktien 874 - 650 Veränderung der Zahlungsmittel auf Zahlungsmittel leut Zahlungsmittel leut Zahlungsmittel und Zahlungsmittel leut Zahlungsmittel und Zahlungsmittel leut Zahlungsmittel auf Zahlungsmittel und Zahlungsmittel en 01.01.			
Veränderung der langfristigen Rückstellungen (ohne Zinsanteil und erfolgsneutrale Veränderungen)       6       -69         Ergebnis aus dem Abgang von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen       -2       2         Brutto-Cashflow       769       622         Veränderung der Vorräte       1       70         Veränderung der Forderungen und sonstigen Vermögenswerte       -738       -615         Veränderung der Forderungen und sonstigen Vermögenswerte       590       -66         Cashflow aus operativer Geschäftstätigkeit       622       143         Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen       -171       -214         Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen       -2       -5         Auszahlungen für den Erwerb von Wertpapieren       -363       -144         Einzahlungen aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen       52       -4         Einzahlungen aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen       -2       -5         Einzahlungen aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen       -2       -5         Einzahlungen aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen       -2       -2         Einzahlungen aus dem Verkauf von immaterielle Vermögenswerten und Sachanlagen       -2       -2      <			148
Ergebnis aus dem Abgang von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen       2       2         Brutto-Cashflow       769       622         Veränderung der Vorräte       1       700         Veränderung der Forderungen und sonstigen Vermögenswerte       5738       615         Veränderung der Verbindlichkeiten und kurzfristigen Rückstellungen       590       66         Cashflow aus operativer Geschäftstätigkeit       622       143         Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen       1-171       2-14         Auszahlungen für Investitionen in assoziierte Unternehmen und sonstige Beteiligungen       2-2       5-5         Auszahlungen für den Erwerb von Wertpapieren       363       1-146         Einzahlungen aus dem Verkauf / der Endfälligkeit von Wertpapieren       376       690         Zinseinzahlungen aus dem Verkauf / der Endfälligkeit von Wertpapieren       27       25         Zinseinzahlungen aus finanzierungsleasing       -       3         Dividenden- und sonstige Finanzeinzahlungen       14       1         Cashflow aus investiver Tätigkeit       -67       358         Free-Cashflow       555       501         Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten       -17       -20         Auszahlungen für die Tilgung von Leasingverbindlichkeiten <t< td=""><td></td><td><u></u></td><td></td></t<>		<u></u>	
Brutto-Cashflow     769       Veränderung der Voräte     1     773       Veränderung der Forderungen und sonstigen Vermögenswerte     -738     -615       Veränderung der Verbindlichkeiten und kurzfristigen Rückstellungen     590     666       Cashflow aus operativer Geschäftstätigkeit     622     143       Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen     -171     -214       Auszahlungen für Investitionen in imastoziierte Unternehmen und sonstige Beteiligungen     -2     -5       Auszahlungen für den Erwerb von Wertpapieren     -363     -146       Einzahlungen aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen     52     -4       Einzahlungen aus dem Verkauf / der Endfälligkeit von Wertpapieren     376     690       Zinseinzahlungen     27     25       Einzahlungen aus Finanzierungsleasing      -3       Dividenden- und sonstige Finanzeinzahlungen     14     1       Cashflow aus investiver Tätigkeit     -67     358       Free-Cashflow     555     501       Einzahlungen für die Tilgung von Krediten     -17     -20       Auszahlungen für die Tilgung von Leasingverbindlichkeiten     -35     -40       Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien     -186     -174       Zinsauszahlungen     -41     -19       Ausza		<u></u>	2
Veränderung der Vorräte     1     70       Veränderung der Forderungen und sonstigen Vermögenswerte     -738     -615       Veränderung der Verbindlichkeiten und kurzfristigen Rückstellungen     590     66       Cashflow aus operativer Geschäftstätigkeit     622     143       Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen     -171     -214       Auszahlungen für Investitionen in assoziierte Unternehmen und sonstige Beteiligungen     -2     -5       Auszahlungen für den Erwerb von Wertpapieren     -363     -146       Einzahlungen aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen     52     4       Einzahlungen aus dem Verkauf / der Endfälligkeit von Wertpapieren     376     690       Zinseinzahlungen     27     25       Einzahlungen aus Finanzierungsleasing     -7     33       Dividenden- und sonstige Finanzeinzahlungen     14     1       Cashflow aus investiver Tätigkeit     -67     358       Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten     56     21       Auszahlungen für die Tilgung von Krediten     -67     358       Einzahlungen für der Erwerb eigener Aktien     -16     21       Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien     -16     174       Auszahlungen Dividende Beiersdorf AG     -227     -223       Auszahlung Dividende Beiersdorf AG			
Veränderung der Forderungen und sonstigen Vermögenswerte       -738       -615         Veränderung der Verbindlichkeiten und kurzfristigen Rückstellungen       590       66         Cashflow aus operativer Geschäftstätigkeit       622       143         Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen       -171       -214         Auszahlungen für investitionen in assoziierte Unternehmen und sonstige Beteiligungen       -2       -5         Auszahlungen für den Erwerb von Wertpapieren       -363       -146         Einzahlungen aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen       52       4         Einzahlungen aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen       52       4         Einzahlungen aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen       52       4         Einzahlungen aus dem Verkauf / der Endfälligkeit von Wertpapieren       376       690         Zinseinzahlungen       27       25         Einzahlungen aus fernanzierzaglessing       -7       3         Dividenden- und sonstige Finanzeinzahlungen       14       1         Cashflow aus investiver Tätigkeit       -67       358         Free-Cashflow       555       551         Finea-Cashflow aus investiver Tätigkeit       -67       2         Auszahlungen a		<u></u>	
Veränderung der Verbindlichkeiten und kurzfristigen Rückstellungen590666Cashflow aus operativer Geschäftstätigkeit622143Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen1-1712-214Auszahlungen für Investitionen in assoziierte Unternehmen und sonstige Beteiligungen2-2-5-5Auszahlungen für den Erwerb von Wertpapieren3-631-146Einzahlungen aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen524Einzahlungen aus dem Verkauf / der Endfälligkeit von Wertpapieren376690Zinseinzahlungen2725Einzahlungen aus Finanzierungsleasing-3Dividenden- und sonstige Finanzeinzahlungen141Cashflow aus investiver Tätigkeit-67388Free-Cashflow555501Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten5621Auszahlungen für die Tilgung von Krediten-17-20Auszahlungen für die Tilgung von Krediten-186-174Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien-186-174Zinsauszahlungen-15-6Sonstige Finanzauszahlungen-41-19Auszahlung Dividende Beiersdorf AG-227-223Auszahlung Dividende Beiersdorf AG-227-223Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss-13-15Cashflow aus Finanzierungstätigkeit-478-476Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmittelläquivalente-67-40Veränderung der Za	<u> </u>	-738	
Cashflow aus operativer Geschäftstätigkeit622143Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen-171-214Auszahlungen für Investitionen in assoziierte Unternehmen und sonstige Beteiligungen-2-5Auszahlungen für den Erwerb von Wertpapieren-363-146Einzahlungen aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen52-4Einzahlungen aus dem Verkauf / der Endfälligkeit von Wertpapieren376690Zinseinzahlungen-27-25Einzahlungen aus Finanzierungsleasing-7-3Dividenden- und sonstige Finanzeinzahlungen141Cashflow aus investiver Tätigkeit-67358Free-Cashflow555501Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten5621Auszahlungen für die Tilgung von Krediten-17-20Auszahlungen für die Tilgung von Leasingverbindlichkeiten-35-40Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien-186-174Zinsauszahlungen-15-6Sonstige Finanzauszahlungen-41-19Auszahlung Dividende Beiersdorf AG-227-223Auszahlung Dividende Beiersdorf AG-227-223Auszahlung Dividende Beiersdorf AG-227-223Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss-13-15Cashflow aus Finanzierungstätigkeit-478-476Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands-10-65Veränderung der Zahlungsmit			
Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen -171 -214 Auszahlungen für Investitionen in assoziierte Unternehmen und sonstige Beteiligungen -2 -55 Auszahlungen für den Erwerb von Wertpapieren -363 -146 Einzahlungen aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen -52 -48 Einzahlungen aus dem Verkauf / der Endfälligkeit von Wertpapieren -536 -690 Zinseinzahlungen -52 -7 -25 Einzahlungen aus Finanzierungsleasing -7 -33 Dividenden- und sonstige Finanzeinzahlungen -67 -38 Free-Cashflow -67 -358 Free-Cashflow -68 -21 Auszahlungen für die Tilgung von Krediten -69 -21 Auszahlungen für die Tilgung von Krediten -60 -21 Auszahlungen für die Tilgung von Leasingverbindlichkeiten -80 -40 Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien -174 -20 Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien -186 -174 Zinsauszahlungen -195 -66 Sonstige Finanzauszahlungen -196 -227 -223 Auszahlung Dividende Beiersdorf AG -227 -223 Auszahlung Dividende Beiersdorf AG -227 -223 Auszahlung Dividende Beiersdorf AG -227 -223 Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss -197 -298 Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss -198 -478 -478 -478 -478 -478 -478 -478 -478			
Auszahlungen für Investitionen in assoziierte Unternehmen und sonstige Beteiligungen  -2 -55 Auszahlungen für den Erwerb von Wertpapieren  -363 -146 Einzahlungen aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen  52 -4 Einzahlungen aus dem Verkauf / der Endfälligkeit von Wertpapieren  376 -690 Zinseinzahlungen  27 -25 Einzahlungen aus Finanzierungsleasing  33 Dividenden- und sonstige Finanzeinzahlungen  14 -1 Cashflow aus investiver Tätigkeit  67 -388 Free-Cashflow  555 -501 Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten  56 -21 Auszahlungen für die Tilgung von Krediten  4.0 -20 Auszahlungen für die Tilgung von Leasingverbindlichkeiten  4.1 -19 Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien  -174 -20 Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien  -186 -174 Auszahlungen Dividende Beiersdorf AG  -227 -223 Auszahlung Dividende Beiersdorf AG  -227 -223 Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss  -13 -15 Cashflow aus Finanzierungstätigkeit  -478 -476 Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands  -10 -65 Tahlungsmittel und Zahlungsmittel aquivalente  470 -40 Zahlungsmittel und Zahlungsmittel aquivalente  471 -40 Zahlungsmittel und Zahlungsmittel aquivalente  472 -40 Zahlungsmittel und Zahlungsmittel and 01.01.	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		-214
Auszahlungen für den Erwerb von Wertpapieren		-2	-5
Einzahlungen aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen       52       4         Einzahlungen aus dem Verkauf / der Endfälligkeit von Wertpapieren       376       690         Zinseinzahlungen       27       25         Einzahlungen aus Finanzierungsleasing       -       3         Dividenden- und sonstige Finanzeinzahlungen       14       1         Cashflow aus investiver Tätigkeit       -67       358         Free-Cashflow       555       501         Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten       56       21         Auszahlungen für die Tilgung von Krediten       -17       -20         Auszahlungen für die Tilgung von Leasingverbindlichkeiten       -35       -40         Auszahlungen für den Enwerb eigener Aktien       -186       -174         Zinsauszahlungen       -15       -6         Sonstige Finanzauszahlungen       -41       -19         Auszahlung Dividende Beiersdorf AG       -227       -223         Auszahlung Dividende Beiersdorf AG       -227       -223         Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss       -13       -15         Cashflow aus Finanzierungstätigkeit       -478       -476         Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands       -10		-363	-146
Zinseinzahlungen       27       25         Einzahlungen aus Finanzierungsleasing       –       3         Dividenden- und sonstige Finanzeinzahlungen       14       1         Cashflow aus investiver Tätigkeit       -67       358         Free-Cashflow       555       501         Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten       56       21         Auszahlungen für die Tilgung von Krediten       -17       -20         Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien       -35       -40         Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien       -186       -174         Zinsauszahlungen       -15       -6         Sonstige Finanzauszahlungen       -41       -19         Auszahlung Dividende Beiersdorf AG       -227       -223         Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss       -13       -15         Cashflow aus Finanzierungstätigkeit       -478       -476         Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands       -10       -65         Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente       67       -40         Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 01.01.       1.133       1.207	Einzahlungen aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen		4
Einzahlungen aus Finanzierungsleasing–3Dividenden- und sonstige Finanzeinzahlungen141Cashflow aus investiver Tätigkeit-67358Free-Cashflow555501Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten5621Auszahlungen für die Tilgung von Krediten-17-20Auszahlungen für dei Tilgung von Leasingverbindlichkeiten-35-40Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien-186-174Zinsauszahlungen-15-6Sonstige Finanzauszahlungen-41-19Auszahlung Dividende Beiersdorf AG-227-223Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss-13-15Cashflow aus Finanzierungstätigkeit-478-476Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands-10-65Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente67-40Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 01.01.1.1331.207	Einzahlungen aus dem Verkauf / der Endfälligkeit von Wertpapieren	376	690
Dividenden- und sonstige Finanzeinzahlungen141Cashflow aus investiver Tätigkeit-67358Free-Cashflow555501Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten5621Auszahlungen für die Tilgung von Krediten-17-20Auszahlungen für der Erwerb eigener Aktien-35-40Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien-186-174Zinsauszahlungen-15-6Sonstige Finanzauszahlungen-41-19Auszahlung Dividende Beiersdorf AG-227-223Auszahlung Dividende Beiersdorf AG-227-223Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss-13-15Cashflow aus Finanzierungstätigkeit-478-476Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands-10-65Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente67-40Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 01.01.1.1331.207	Zinseinzahlungen		25
Cashflow aus investiver Tätigkeit-67358Free-Cashflow555501Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten5621Auszahlungen für die Tilgung von Krediten-17-20Auszahlungen für der Tilgung von Leasingverbindlichkeiten-35-40Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien-186-174Zinsauszahlungen-15-6Sonstige Finanzauszahlungen-41-19Auszahlung Dividende Beiersdorf AG-227-223Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss-13-15Cashflow aus Finanzierungstätigkeit-478-476Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands-10-65Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente67-40Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 01.01.1.1331.207	Einzahlungen aus Finanzierungsleasing		3
Free-Cashflow  Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten  Auszahlungen für die Tilgung von Krediten  Auszahlungen für die Tilgung von Krediten  Auszahlungen für die Tilgung von Leasingverbindlichkeiten  Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien  Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien  Zinsauszahlungen  Sonstige Finanzauszahlungen  4-11  Auszahlung Dividende Beiersdorf AG  Auszahlung Dividende Beiersdorf AG  Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss  Cashflow aus Finanzierungstätigkeit  Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands  Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente  Einzahlung Dividente am 01.01.  550  501  502  503  504  605  607  607  607  607  608  607  607  608  609  609  609  609  609  609  609	Dividenden- und sonstige Finanzeinzahlungen	14	1
Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten  Auszahlungen für die Tilgung von Krediten  Auszahlungen für die Tilgung von Leasingverbindlichkeiten  Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien  Zinsauszahlungen  Sonstige Finanzauszahlungen  Auszahlung Dividende Beiersdorf AG  Auszahlung Dividende Beiersdorf AG  Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss  Cashflow aus Finanzierungstätigkeit  Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands  Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente  Einzahlung Dividende 1-17  -20  -21  -220  -21  -221  -223  -223  -223  -223  -223  -223  -223  -223  -223  -223  -224  -225  -225  -226  -227  -223  -228  -227  -223  -228  -228  -227  -228  -228  -228  -229  -229  -229  -229  -220	Cashflow aus investiver Tätigkeit	-67	358
Auszahlungen für die Tilgung von Krediten -17 -20 Auszahlungen für die Tilgung von Leasingverbindlichkeiten -35 -40 Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien -186 -174 Zinsauszahlungen -15 -6 Sonstige Finanzauszahlungen -41 -19 Auszahlung Dividende Beiersdorf AG -227 -223 Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss -13 -15 Cashflow aus Finanzierungstätigkeit -478 Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands -10 -65 Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente -40 Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 01.011133 -120 -130 -140 -140 -140 -140 -140 -140 -140 -14	Free-Cashflow	555	501
Auszahlungen für die Tilgung von Leasingverbindlichkeiten  Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien  Zinsauszahlungen  Sonstige Finanzauszahlungen  Auszahlung Dividende Beiersdorf AG  Auszahlung Dividende Beiersdorf AG  Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss  Cashflow aus Finanzierungstätigkeit  Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands  Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente  Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 01.01.	Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten	56	21
Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien  Zinsauszahlungen  Sonstige Finanzauszahlungen  Auszahlung Dividende Beiersdorf AG  Auszahlung Dividende Beiersdorf AG  Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss  Cashflow aus Finanzierungstätigkeit  Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands  Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente  Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 01.01.  1.133	Auszahlungen für die Tilgung von Krediten	-17	-20
Zinsauszahlungen-15-6Sonstige Finanzauszahlungen-41-19Auszahlung Dividende Beiersdorf AG-227-223Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss-13-15Cashflow aus Finanzierungstätigkeit-478-476Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands-10-65Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente67-40Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 01.01.1.1331.207	Auszahlungen für die Tilgung von Leasingverbindlichkeiten	-35	-40
Sonstige Finanzauszahlungen  Auszahlung Dividende Beiersdorf AG  Auszahlung Dividende Beiersdorf AG  Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss  -13  -15  Cashflow aus Finanzierungstätigkeit  Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands  -10  -65  Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente  67  -40  Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 01.01.  1.133	Auszahlungen für den Erwerb eigener Aktien	-186	-174
Auszahlung Dividende Beiersdorf AG  Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss  Cashflow aus Finanzierungstätigkeit  Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands  Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente  Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 01.01.  1.133	Zinsauszahlungen	-15	-6
Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss  Cashflow aus Finanzierungstätigkeit  Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands  Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente  Cahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 01.01.	Sonstige Finanzauszahlungen	-41	-19
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit-476Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands-10-65Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente67-40Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 01.01.1.1331.207	Auszahlung Dividende Beiersdorf AG	-227	-223
Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands-10-65Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente67-40Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 01.01.1.1331.207	Auszahlung Dividende an Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss	-13	-15
Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente       67       -40         Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 01.01.       1.133       1.207	Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-478	-476
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 01.01.    1.133      1.207	Wechselkursbedingte und sonstige Veränderung des Finanzmittelbestands	-10	-65
	Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	67	-40
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 30.06. 1.200 1.167	Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 01.01.	1.133	1.207
	Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am 30.06.	1.200	1.167

## Eigenkapitalveränderungsrechnung

(IN MIO. €)										
				Kum	uliertes sonstige:	s Konzerner	gebnis			
	Gezeich- netes Kapital	Kapital- rücklage	Gewinn- rücklagen <sup>1</sup>	Unter- schied aus der Währungs- umrech- nung	Sicherungs- instrumente aus der Absicherung von Zahlungs- strömen	Fremd- kapital- instru- mente	Eigen- kapital- instru- mente	Summe der Anteils- eigner* innen	Anteil ohne beherr- schen- den Einfluss	Gesamt
01.01.2024	252	47	8.315	-292	5	-5		8.322	17	8.339
Gesamtergebnis der Periode			615	-24		<u>=</u> .		582	7	589
Umgliederungen			=				<u> </u>			_
Einzug eigener Aktien	-3		3				<u> </u>			_
Erwerb eigener Aktien			-243		<u> </u>			-243		-243
Dividende Beiersdorf AG für das Vorjahr			-227		<u>-</u> .	<u>=</u> .	<u> </u>	-227		-227
Veränderung Anteile Anteilseigner*innen ohne beherrschenden Einfluss	_	_	_	=	=	=	_	=	-13	-13
30.06.2024	249	47	8.463	-316		-5		8.434	11	8.445
01.01.2025	248	47	8.508	-316		-3		8.475	20	8.495
Gesamtergebnis der Periode			608	-216	27	2		421	7	428
Umgliederungen						<u> </u>				_
Einzug eigener Aktien	-3		3			<u> </u>	<u> </u>			_
Erwerb eigener Aktien			-205					-205		-205
Dividende Beiersdorf AG für das Vorjahr	_	_	-223	_	_	_	_	-223	_	-223
Veränderung Anteile Anteilseigner*inn en ohne beherrschenden										
Einfluss									-15	-15
30.06.2025	245	47	8.691	-532	18	-1		8.468	12	8.480

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Die Gewinnrücklagen beinhalten zum Bilanzstichtag eine Kürzung um die Anschaffungskosten eigener Anteile von 1.046 Mio. € (Vorjahr: 1.084 Mio.€).

## Segmentberichterstattung

### Geschäftsentwicklung nach Unternehmensbereichen

AUßENUMSATZ (IN MIO. €)	01.01 30.06.2024		01.01 30.	06.2025	Veränderur	ng in %
		Anteil in %		Anteil in %	nominal	organisch
Consumer	4.331	83,7	4.330	83,5	0,0	1,
tesa	844	16,3	858	16,5	1,6	3,0
Gesamt	5.175	100,0	5.188	100,0	0,2	2,
EBITDA (INKLUSIVE SONDEREFFEKTEN) (IN MIO. €)	01.01 30.06	5.2024	01.01 30.	06.2025	Veränderur	ng in %
		in % vom Umsatz		in % vom Umsatz	nominal	
Consumer	813	18,8	788	18,2	-3,1	
tesa		22,1	176	20,5	-5,9	
Gesamt  BETRIEBLICHES ERGEBNIS	1.000	19,3	964	18,6	<del>-3,6</del> _	
Gesamt  BETRIEBLICHES ERGEBNIS (EBIT, OHNE SONDEREFFEKTE) (IN MIO. €)	01.01 30.06	5.2024 in % vom	01.01 30.	06.2025 in % vom	Veränderur	ng in %
BETRIEBLICHES ERGEBNIS (EBIT, OHNE SONDEREFFEKTE) (IN MIO. €)	01.01 30.06	in % vom Umsatz	01.01 30.	06.2025 in % vom Umsatz	<b>Veränderur</b> nominal	ng in %
BETRIEBLICHES ERGEBNIS (EBIT, OHNE SONDEREFFEKTE) (IN MIO. €)  Consumer	01.01 30.06	5.2024 in % vom Umsatz 15,9	<b>01.01 30.</b>	06.2025 in % vom Umsatz 16,0	Veränderur nominal 0,5	ng in %
BETRIEBLICHES ERGEBNIS (EBIT, OHNE SONDEREFFEKTE) (IN MIO. €)  Consumer tesa	01.01 30.06 688 150	in % vom Umsatz 15,9	<b>01.01 30.</b> 691  145	06.2025 in % vom Umsatz 16,0	Veränderur nominal 0,5 -3,5	ng in %
BETRIEBLICHES ERGEBNIS (EBIT, OHNE SONDEREFFEKTE) (IN MIO. €)  Consumer	01.01 30.06	5.2024 in % vom Umsatz 15,9	<b>01.01 30.</b>	06.2025 in % vom Umsatz 16,0	Veränderur nominal 0,5	ng in %
BETRIEBLICHES ERGEBNIS (EBIT, OHNE SONDEREFFEKTE) (IN MIO. €)  Consumer tesa	01.01 30.06 688 150	5.2024 in % vom Umsatz 15,9 17,8	<b>01.01 30.</b> 691  145	06.2025 in % vom Umsatz 16,0 16,9 16,1	Veränderur nominal 0,5 -3,5	
BETRIEBLICHES ERGEBNIS (EBIT, OHNE SONDEREFFEKTE) (IN MIO. €)  Consumer tesa Gesamt	01.01 30.06 688 150 838	5.2024 in % vom Umsatz 15,9 17,8	01.01 30. 691 145 836	06.2025 in % vom Umsatz 16,0 16,9 16,1	Veränderur nominal 0,5 -3,5 -0,2	
BETRIEBLICHES ERGEBNIS (EBIT, OHNE SONDEREFFEKTE) (IN MIO. €)  Consumer tesa Gesamt	01.01 30.06 688 150 838	5.2024 in % vom Umsatz 15,9 17,8 16,2 5.2024 in % vom	01.01 30. 691 145 836	06.2025 in % vom Umsatz 16,0 16,9 16,1 06.2025 in % vom	Veränderun  nominal  0,5  -3,5  -0,2  Veränderun	
BETRIEBLICHES ERGEBNIS (EBIT, OHNE SONDEREFFEKTE) (IN MIO. €)  Consumer tesa Gesamt  BRUTTO-CASHFLOW (IN MIO. €)	01.01 30.06  688  150  838  01.01 30.06	5.2024 in % vom Umsatz 15,9 17,8 16,2 5.2024 in % vom Umsatz	01.01 30. 691 145 836 01.01 30.	06.2025 in % vom Umsatz 16,0 16,9 16,1  06.2025 in % vom Umsatz	Veränderur nominal 0,5 -3,5 -0,2  Veränderur nominal	

Die Kosten der umgesetzten Leistungen betrugen im Unternehmensbereich Consumer 1.648 Mio. € (Vorjahr 1.670 Mio. €) und im Unternehmensbereich tesa 460 Mio. € (Vorjahr 442 Mio. €). Die Kosten für Marketing und Vertrieb entfielen mit 1.616 Mio. € (Vorjahr 1.597 Mio. €) auf den Unternehmensbereich Consumer. Auf den Unternehmensbereich tesa entfielen 156 Mio. € (Vorjahr 160 Mio. €).

### Regionale Berichterstattung

AUßENUMSATZ (IN MIO. €)	01.01 30.06.2024		01.01 30.	06.2025	Veränderu	ng in %
		Anteil in %		Anteil in %	nominal	organisch
Europa	2.331	45,0	2.353	45,4	0,9	0,5
Amerika	1.344	26,0	1.292	24,9	-3,8	2,5
Afrika/Asien/Australien	1.500	29,0	1.543	29,7	2,8	4,2
Gesamt	5.175	100,0	5.188	100,0	0,2	2,1
BETRIEBLICHES ERGEBNIS (EBIT, OHNE SONDEREFFEKTE)						
	01.01 30.06	.2024	01.01 30.	06.2025	Veränderu	ng in %
(EBIT, OHNE SONDEREFFEKTE)	01.01 30.06	in % vom	01.01 30.	in % vom		ng in %
(EBIT, OHNE SONDEREFFEKTE)	01.01 30.06		01.01 30.		Veränderu nominal	ng in %
(EBIT, OHNE SONDEREFFEKTE)	01.01 30.06	in % vom	<b>01.01 30.</b> 453	in % vom		ng in %
(EBIT, OHNE SONDEREFFEKTE) (IN MIO. €)  Europa		in % vom Umsatz		in % vom Umsatz	nominal	ng in %
(EBIT, OHNE SONDEREFFEKTE) (IN MIO. €)	471	in % vom Umsatz 20,2	453	in % vom Umsatz 19,3	nominal -3,7	ng in %

## Anhangangaben

#### Informationen zu Gesellschaft und Konzern

Die Beiersdorf AG hat ihren Firmensitz in der Beiersdorfstraße 1-9 in Hamburg (Deutschland) und ist im Handelsregister des Amtsgerichts Hamburg unter HRB 1787 eingetragen. Die Beiersdorf AG wird in den Konzernabschluss der maxingvest GmbH & Co. KGaA, Hamburg, einbezogen. Die Aktivitäten der Beiersdorf AG und ihrer Tochtergesellschaften ("Beiersdorf Konzern") umfassen im Wesentlichen die Herstellung und den Vertrieb von Markenartikelprodukten im Bereich Hautpflege sowie die Herstellung und den Vertrieb von technischen Klebebändern.

### Grundlagen der Abschlusserstellung

Der Konzernzwischenabschluss für den Zeitraum vom 1. Januar bis zum 30. Juni 2025 wurde in Übereinstimmung mit IAS 34 "Zwischenberichterstattung", wie sie in der EU anzuwenden sind, aufgestellt. Der Konzernzwischenabschluss sollte im Zusammenhang mit dem Konzernabschluss zum 31. Dezember 2024 gelesen werden.

Im Zwischenberichtszeitraum haben sich keine wesentlichen Auswirkungen aus der erstmaligen Anwendung neuer Standards oder Interpretationen ergeben.

### Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Für diesen Zwischenbericht wurden die Werte unter Anwendung der International Financial Reporting Standards (IFRS) ermittelt. Auf den Konzernzwischenabschluss wurden die gleichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden wie auf den Konzernabschluss 2024 angewandt.

### Angaben über Beziehungen zu nahestehenden Unternehmen und Personen

Bezüglich der Angaben über Beziehungen zu nahestehenden Unternehmen und Personen verweisen wir auf den Konzernabschluss zum 31. Dezember 2024. Seitdem haben sich bis zum 30. Juni 2025 keine wesentlichen Änderungen ergeben.

### Konsolidierungskreis, Akquisitionen und Divestments

Im Zwischenberichtszeitraum sind keine Akquisitionen und Divestments erfolgt.

Bezüglich der weiteren Angaben über den Konsolidierungskreis verweisen wir auf den Konzernabschluss zum 31. Dezember 2024.

### Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung

Die gezeigten Sondereffekte in der Ertragslage des Zwischenlageberichtes in Höhe von -20 Mio. € sind den sonstigen betrieblichen Erträgen (2 Mio. €) und Aufwendungen (-17 Mio. €), sowie den allgemeinen Verwaltungskosten (-5 Mio. €) zugeordnet. Für weiterführende Information zu den Sondereffekten verweisen wir daher auf die Ertragslage des Zwischenlageberichtes.

Das übrige Finanzergebnis der Periode enthält neben Wechselkursgewinnen und Wechselkursverlusten in Zusammenhang mit Finanztransaktionen auch das Ergebnis aus Wertpapieren in Höhe von 13 Mio. € (Vorjahr: 41 Mio. €).

Bei der Berechnung des Ergebnisses je Aktie für den Zeitraum Januar bis Juni 2025 haben wir, aufgrund des Aktienrückkaufprogramms sowie des dafür notwendigen Einzugs eigener Aktien, einen gewichteten Durchschnitt der im Umlauf befindlichen Aktien zu Grunde gelegt. Diesen gewichteten Durchschnitt haben wir auf Basis der Aktienrückkäufe ermittelt. Die Zahl der im Umlauf befindlichen Aktien betrug zum 1. Januar 2025 223.214.380 Stück. Zum 30. Juni 2025 belief sich die Zahl der ausgegebenen Aktien abzüglich eigener Aktien auf 221.379.180 Stück. Auf Basis der Rückkäufe errechnet sich für das erste Halbjahr 2025 ein gewichteter Durchschnitt von 223.077.259 Stück im Umlauf befindlicher Aktien.

### Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung

Das sonstige Ergebnis für den Zeitraum bis zum 30. Juni 2025 betrug -133 Mio. € (Vorjahr: -1 Mio. €). Das sonstige Ergebnis der Periode wurde maßgeblich durch die Entwicklung der Wechselkurse beeinflusst, die für die Umrechnung der Abschlüsse der Tochtergesellschaften herangezogen werden, die den Euro nicht als funktionale Währung haben. Positive Effekte aus der Neubewertung leistungsorientierter Pensionspläne (56 Mio. €) im Zuge des Anstiegs des für die Eurozone relevanten Diskontierungssatzes sowie Veränderungen der Marktbewertung von Cashflow Hedges (27 Mio. €) konnten dies nur teilweise kompensieren. Im Vergleichszeitraum konnten die positiven Effekte aus der Neubewertung leistungsorientierter Pensionspläne in

der Eurozone (33 Mio. €) die negativen Effekte aus der Währungsumrechnung (25 Mio. €) und der Neubewertung von Cashflow Hedges (9 Mio. €) nahezu vollständig kompensieren.

### Erläuterungen zur Bilanz

Bezüglich der Struktur und weiteren Angaben zu unseren Finanzinstrumenten verweisen wir auf den Konzernabschluss zum 31. Dezember 2024.

Zum 30. Juni 2025 betrug der Buchwert der Wertpapiere der Kategorie "Zu fortgeführten Anschaffungskosten" (AC) 2.720 Mio. € (Vorjahr 3.228 Mio. €). Der beizulegende Zeitwert dieser Wertpapiere betrug 2.650 Mio. € (Vorjahr 3.051 Mio. €). Die Wertpapiere der Kategorie "Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert" (FVOCI) haben einen Wert von 214 Mio. € (Vorjahr 180 Mio. €), während die Wertpapiere der Kategorie "Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert" (FVPL) einen Wert von 143 Mio. € (Vorjahr: 510 Mio. €) erreichten.

Wertpapiere der Kategorien "Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert" (FVOCI) und "Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert" (FVPL) sind der Fair-Value-Hierarchiestufe 1 zuzuordnen. Derivative Finanzinstrumente mit positiven Marktwerten in Höhe von 38 Mio. € (Vorjahr: 13 Mio. €) und mit negativen Marktwerten in Höhe von 12 Mio. € (Vorjahr: 20 Mio. €) fallen unter die Fair-Value-Hierarchiestufe 2. Langfristige Unternehmensbeteiligungen der Kategorie FVOCI in Höhe von 13 Mio. € (Vorjahr: 6 Mio. €) sowie der Kategorie FVPL in Höhe von 6 Mio. € (Vorjahr: 5 Mio. €) sind der Fair-Value-Hierarchiestufe 3 zuzuordnen. Im Berichtszeitraum betrugen die Zugänge zu den langfristigen Unternehmensbeteiligungen 5 Mio. €; 4 Mio. € entfielen auf die Kategorien FVOCI und 1 Mio. € auf die Kategorie FVPL. Aufgrund der untergeordneten Bedeutung haben wir auf eine Sensitivitätsanalyse der für die Fair-Value-Hierarchie-Stufe 3 relevanten Parameter verzichtet. Für die weiteren finanziellen Vermögenswerte und Schulden gibt es keine wesentlichen Unterschiede zwischen den Buchwerten und ihren beizulegenden Zeitwerten zum 30. Juni 2025. Langfristige finanzielle Verpflichtungen umfassten im Wesentlichen Leasingverbindlichkeiten.

In den Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten waren zum 30. Juni 2025 (wie im Vorjahr) keine wesentlichen Beträge enthalten, über die der Konzern aufgrund von Devisenverkehrskontrollen nur eingeschränkt verfügen kann.

Unter den kurzfristigen finanziellen Verbindlichkeiten zum 30. Juni 2025 befinden sich Verpflichtungen in Zusammenhang mit unserem Aktienrückkaufprogramm in Höhe von 31 Mio. € (Vorjahr: 57 Mio. €)

### Erläuterung zur Eigenkapitalveränderungsrechnung

Die Hauptversammlung hat am 17. April 2025 eine Dividende von 1,00 Euro je dividendenberechtigter Stückaktie für das Geschäftsjahr 2024 beschlossen. Bei 223.214.380 dividendenberechtigten Aktien betrug die Dividendenzahlung 223 Mio. €. In den vorangegangenen Geschäftsjahren hatte die Gesellschaft eine Dividende in Höhe von 1,00 Euro je dividendenberechtigter Aktie ausgeschüttet (227 Mio. €).

Zum 31.12.2024 hielt die Beiersdorf AG 24.785.620 eigene Aktien mit einem Wert von 1.201 Mio. €. Dies entspricht 9,99 % des Grundkapitals. Mit der Ad-hoc-Mitteilung vom 26. Februar 2025 kündigte der Vorstand mit Zustimmung des Aufsichtsrats an, ein Aktienrückkaufprogramm durchzuführen. Das Rückkaufprogramm hat einen Umfang von bis zu 500 Mio. € und endet spätestens am 3. Dezember 2025. Das Aktienrückkaufprogramm wird auf der Grundlage der Ermächtigung der ordentlichen Hauptversammlung der Beiersdorf Aktiengesellschaft vom 17. April 2025 durchgeführt. Danach ist die Beiersdorf Aktiengesellschaft ermächtigt, bis zum 16. April 2030 eigene Aktien im Umfang von insgesamt bis zu 10 % des Grundkapitals zu erwerben. Für die Durchführung des Aktienrückkaufprogramms hat Beiersdorf, mit Vorstandsbeschluss vom 27. Mail 2025, 2.604.604 eigene Aktien (1,05 % des Grundkapitals) eingezogen. Am 28. Mai 2025 startete Beiersdorf mit dem Aktienrückkaufprogramm. Das Gesamtvolumen der Aktien, die im Rahmen des Aktienrückkaufs im Zeitraum vom 28. Mai 2025 bis einschließlich 30. Juni 2025 erworben wurden, beträgt 1.835.200 Stück (0,75% des Grundkapitals) mit einem Rückkaufwert von 205 Mio. € (ohne Erwerbsnebenkosten). Zum 30.06.2025 beläuft sich der Bestand an eigenen Aktien auf 24.016.216 Stück (9,79 % des Grundkapitals).

### **Rechtliche Risiken**

Bezüglich der Angaben über rechtliche Risiken verweisen wir auf den Konzernabschluss zum 31. Dezember 2024. Nachfolgend sind die wesentliche Änderungen bis zum 30. Juni 2025.

Beiersdorf ist Gegenstand zweier Gerichtsverfahren im Zusammenhang mit dem Bau eines Werks in Mexiko in 2015. In diesen Fällen geht es um Ansprüche von Subunternehmern, die Beiersdorf und ihren Generalunternehmer gesamtschuldnerisch auf Vergütung für geleistete Arbeiten und erbrachte Dienstleistungen haftbar machen. Im ersten Fall wurde rechtskräftig zugunsten der Subunternehmer entschieden, im zweiten Fall sind letzte Rechtsmittel eingelegt. Zum 30. Juni 2025 hat Beiersdorf für Risiken im Zusammenhang mit dem rechtskräftig entschiedenen Fall Rückstellungen in Höhe von insgesamt 14 Mio. € (9 Mio. € Schadensersatz und 5 Mio. € Zinsen) gebildet. Für den anderen Fall wurden bislang keine Rückstellungen gebildet, da Beiersdorf davon ausgeht, sich in diesem Fall einer Zahlungsverpflichtung durch rechtliche Mittel entziehen zu können. Insgesamt erwartet

Beiersdorf eine Erstattung dieser Kosten gemäß einer mit dem Generalunternehmer geschlossenen Vergleichsvereinbarung. Da die hohe Schwelle zur Realisierung einer Eventualforderungen zum Bilanzstichtag jedoch nicht erreicht war, wurde kein Erstattungsanspruch erfasst.

### **Corporate Governance**

Die Entsprechenserklärung von Aufsichtsrat und Vorstand für das Geschäftsjahr 2024 zu den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex gemäß § 161 Aktiengesetz wurde im Dezember 2024 abgegeben. Sie ist über unsere Internetseite https://www.beiersdorf.de/investor-relations/corporate-governance/erklaerung-zur-unternehmensfuehrung dauerhaft zugänglich.

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Mit Wirkung zum 3. Juli 2025 beschloss der Vorstand der Beiersdorf AG – auf Grundlage der entsprechenden Ermächtigung der Hauptversammlung 2025 und des Vorstandsbeschlusses vom 26. Februar 2025 (mit Zustimmung des Aufsichtsrats vom 26. Februar 2025) – die Einziehung von 2.000.000 eigenen Aktien und damit die Herabsetzung des Grundkapitals um 2.000.000,00 €, um die weitere Durchführung des laufenden Aktienrückkaufprogramms der Beiersdorf AG zu ermöglichen. Diese Kapitalherabsetzung entsprach rund 0,82 % des Grundkapitals vor der Einziehung und Kapitalherabsetzung.

Darüber hinaus wird der Vorstand der Beiersdorf AG wohl möglich eine weitere, im Rahmen des laufenden Aktienrückkaufprogramms insgesamt dritte Aktieneinziehung und Kapitalherabsetzung beschließen, wobei die genaue Zahl der einzuziehenden Aktien und des die Kapitalherabsetzung ausmachenden Betrags zum jetzigen Zeitpunkt noch nicht feststehen.

## Versicherung des Vorstands

Nach bestem Wissen versichern wir, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen für die Zwischenberichterstattung der Konzernzwischenabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanzund Ertragslage des Konzerns vermittelt und im Konzernzwischenlagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage des Konzerns so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird sowie die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung des Konzerns im verbleibenden Geschäftsjahr beschrieben sind.

Hamburg, 5. August 2025

Beiersdorf AG

Der Vorstand

**Vincent Warnery** 

Vorsitzender des Vorstands

Oswald Barckhahn

Mitglied des Vorstands

**Astrid Hermann** 

Mitglied des Vorstands

Nicola D. Lafrentz

Mitglied des Vorstands

Grita Loebsack

Mitglied des Vorstands

Ramon A. Mirt

Mitglied des Vorstands

## Bescheinigung nach prüferischer Durchsicht

An die Beiersdorf Aktiengesellschaft, Hamburg

Wir haben den verkürzten Konzernzwischenabschluss – bestehend aus der Konzernbilanz zum 30. Juni 2025, der Konzern-Gewinnund Verlustrechnung, Konzerngesamtergebnisrechnung, Konzernkapitalflussrechnung, Konzerneigenkapitalveränderungsrechnung sowie ausgewählten erläuternden Konzernanhangangaben – und den Konzernzwischenlagebericht der Beiersdorf
Aktiengesellschaft, Hamburg, für den Zeitraum vom 1. Januar bis 30. Juni 2025, die Bestandteile des Halbjahresfinanzberichts nach
§ 115 WpHG sind, einer prüferischen Durchsicht unterzogen. Die Aufstellung des verkürzten Konzernzwischenabschlusses nach
den IFRS für Zwischenberichterstattung, wie sie in der EU anzuwenden sind, und des Konzernzwischenlageberichts nach den für
Konzernzwischenlageberichte anwendbaren Vorschriften des WpHG liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der
Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, eine Bescheinigung zu dem verkürzten Konzernzwischenabschluss und dem
Konzernzwischenlagebericht auf der Grundlage unserer prüferischen Durchsicht abzugeben.

Wir haben die prüferische Durchsicht des verkürzten Konzernzwischenabschlusses und des Konzernzwischenlageberichts unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze für die prüferische Durchsicht von Abschlüssen vorgenommen. Danach ist die prüferische Durchsicht so zu planen und durchzuführen, dass wir bei kritischer Würdigung mit einer gewissen Sicherheit ausschließen können, dass der verkürzte Konzernzwischenabschluss in wesentlichen Belangen nicht in Übereinstimmung mit den IFRS für Zwischenberichterstattung, wie sie in der EU anzuwenden sind, und der Konzernzwischenlagebericht in wesentlichen Belangen nicht in Übereinstimmung mit den für Konzernzwischenlageberichte anwendbaren Vorschriften des WpHG aufgestellt worden sind. Eine prüferische Durchsicht beschränkt sich in erster Linie auf Befragungen von Mitarbeitern der Gesellschaft und auf analytische Beurteilungen und bietet deshalb nicht die durch eine Abschlussprüfung erreichbare Sicherheit. Da wir auftragsgemäß keine Abschlussprüfung vorgenommen haben, können wir einen Bestätigungsvermerk nicht erteilen.

Auf der Grundlage unserer prüferischen Durchsicht sind uns keine Sachverhalte bekannt geworden, die uns zu der Annahme veranlassen, dass der verkürzte Konzernzwischenabschluss in wesentlichen Belangen nicht in Übereinstimmung mit den IFRS für Zwischenberichterstattung, wie sie in der EU anzuwenden sind, oder dass der Konzernzwischenlagebericht in wesentlichen Belangen nicht in Übereinstimmung mit den für Konzernzwischenlageberichte anwendbaren Vorschriften des WpHG aufgestellt worden sind.

Hamburg, 5. August 2025

PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Michael Reuther Wirtschaftsprüfer Thorsten Dzulko Wirtschaftsprüfer

## Finanzkalender

## 2025

23. Oktober

Quartalsmitteilung Januar bis September 2025

## 2026

Februar/März	April	April/Mai
Veröffentlichung Geschäftsbericht 2025, Bilanzpressekonferenz, Finanzanalyst*innen-Konferenz	Hauptversammlung	Quartalsmitteilung Januar bis März 2026
August	Oktober/November	
Halbjahresbericht 2026	Quartalsmitteilung Januar bis September 2026	

## **Impressum**

Herausgeber

**Beiersdorf Aktiengesellschaft** Beiersdorfstraße 1 - 9 20245 Hamburg, Deutschland

Redaktion und Konzept

Corporate Communications
Telefon: +49 40 4909-2001
E-Mail: cc@beiersdorf.com

Weitere Informationen

Corporate Communications
Telefon: +49 40 4909-2001
E-Mail: cc@beiersdorf.com

Investor Relations
Telefon: +49 40 4909-5000
E-Mail: investor.relations@beiersdorf.com

Beiersdorf im Internet www.beiersdorf.de

The Half-Year Report is also available in English on www.beiersdorf.com